



Société inscrite au Tableau de l'Ordre des Experts comptables de Tunisie

**LA GÉNÉRALE
D'AUDIT & CONSEIL**



F.M.B.Z. KPMG TUNISIE
Jardins du Lac
BP 317
Rue Lac Ichkeul – 1053 Tunis

Membre de CPA International

9, place Ibn Hafs, Mutuelle ville 1002 Tunis – Tunisie

Tél. 00 216 71 28 27 30 - Fax. 00 216 71 28 98 27

Email : gac.audit@gnet.tn



بنك تونس والإمارات
Banque de Tunisie et des Emirats

BANQUE DE TUNISIE ET DES EMIRATS

**RAPPORT GENERAL & SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX
COMPTES – EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2010**

MARS 2011



**LA GÉNÉRALE
D'AUDIT & CONSEIL**

Société inscrite au Tableau de l'Ordre des Experts comptables de Tunisie



Tunis, le 16 Février 2011

Messieurs les actionnaires de la Banque de Tunisie et des Emirats

**Objet : Rapport Général & Spécial Des Commissaires Aux Comptes – Exercice Clos Au
31 Décembre 2010.**

Messieurs,

En notre qualité de commissaires aux comptes de la Banque de Tunisie et des Emirats et en exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire, nous vous présentons notre rapport général sur le contrôle des états financiers de la Banque de Tunisie et des Emirats arrêtés au 31 décembre 2010 ainsi que le rapport spécial sur les conventions réglementées prévues par les articles 200 et suivants et 475 du code des sociétés commerciales et l'article 29 de la loi 2001-65 relative aux établissements de crédits .

Nous vous en souhaitons bonne réception et vous prions d'agréer, Messieurs les actionnaires, l'expression de notre haute considération.

La Générale d'Audit & Conseil – G.A.C
Membre de CPA International
Chiheb GHANMI

F.M.B.Z. KPMG TUNISIE
Membre de KPMG International
Moncef BOUSSANNOUGA ZAMMOURI

SOMMAIRE

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| I. RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS | 5 |
| II- ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31 DECEMBRE 2009 | |
| 1. BILAN | 8 |
| 2. ETAT DE RESULTAT | 9 |
| 3. ETAT DES ENGAGEMENTS HORS BILAN | 10 |
| 4. ETAT DES FLUX DE TRESORERIE | 11 |
| 5. NOTES AUX ETATS FINANCIERS | 12 |
| III- RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES | 27 |

I. RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



LA GÉNÉRALE
D'AUDIT & CONSEIL



RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS DE LA BANQUE DE TUNISIE ET DES EMIRATS ARRETES AU 31 DECEMBRE 2010

1- Opinion des commissaires aux comptes

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport général sur l'audit des états financiers de la Banque de Tunisie et des Emirats arrêtés au 31 décembre 2010.

Nous avons audité les états financiers ci-joints de la Banque de Tunisie et des Emirats comprenant le bilan, l'état de résultat, l'état des engagements hors bilan, l'état des flux de trésorerie et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives pour l'exercice couvrant la période allant du 1er janvier 2010 au 31 décembre 2010.

La direction de la société est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément au système comptable des entreprises en Tunisie et à la réglementation prudentielle de la Banque Centrale de Tunisie. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit applicables en Tunisie et conformément aux termes de référence pour l'audit des états financiers des établissements de crédits, tels que prévus par la note aux Banques de la Banque Centrale de Tunisie n° 93-23 du 30 juillet 1993. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers. Le choix des procédures relève de notre jugement, de même que l'évaluation du risque que les états financiers contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, nous avons pris en compte le contrôle interne en vigueur dans la banque relatif à l'établissement et la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les travaux que nous avons accomplis constituent une base raisonnable pour supporter l'expression de notre opinion.

Compte tenu de ce qui précède et à notre avis, les états financiers de la Banque de Tunisie et des Emirats sont réguliers et présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs la situation financière de la Banque au 31 décembre 2010, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises en Tunisie.

Sans remettre en cause l'opinion ci dessus indiquée, il y'a lieu de vous informer que la banque a viré aux comptes de provisions, les réserves pour risques bancaires généraux inscrites parmi les capitaux propres à hauteur de 1.933 mDT, et ceci en application de la décision prise par l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires lors de sa réunion du 25 juin 2010 destinée au renforcement de la couverture des actifs classés.

2- Vérifications spécifiques

Nous avons procédé à l'examen et aux vérifications spécifiques prévues par la loi, conformément aux normes d'audit applicables en Tunisie.

Sur la base de notre examen, nous n'avons pas relevé ou pris connaissance d'incohérences significatives dans les informations d'ordre comptable données dans le rapport du conseil d'administration sur la gestion de l'exercice, pouvant contredire les états financiers de la banque arrêtés au 31 décembre 2010.

Par ailleurs, nous n'avons pas relevé ou pris connaissance de faits qui nous laissent à penser que la tenue des comptes des valeurs mobilières émises par la banque n'est pas effectuée en conformité avec le décret n° 2001-2728 du 20 novembre 2001, relatif aux conditions d'inscription des valeurs mobilières et aux intermédiaires agréés pour la tenue des comptes en valeurs mobilières.

En outre, et conformément à l'article 3 de la loi n° 94-117 du 14 novembre 1994 telle que modifiée par l'article 15 de la loi n° 2005-96 du 18 octobre 2005, relative au renforcement de la sécurité des relations financières, nous avons procédé à l'examen des procédures de contrôle interne relatives au traitement de l'information comptable et à la préparation des états financiers. Nous n'avons pas relevé, sur la base de notre examen, d'insuffisances majeures susceptibles d'impacter notre opinion sur les états financiers.

Tunis, le

La Générale d'Audit & Conseil – G.A.C

Membre de CPA International

Chiheb GHANMI

F.M.B.Z. KPMG TUNISIE

Membre de KPMG International

Moncef BOUSSANNOUGA ZAMMOURI

II- ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31 DECEMBRE 2010

Banque de Tunisie et des Emirats

Bilan
Arrêté au 31 Décembre 2010 & 2009
 (unité: en milliers de dinars)

| <i>A C T I F</i> | <i>Note</i> | Exercice 2010 | Exercice 2009 |
|----------------------------------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|
| Caisse & avoirs auprès de la BCT, CCP & TGT | 1 | 2 695 | 3 074 |
| Créances sur les établissements bancaires & financiers | 2 | 55 649 | 118 018 |
| Créances sur la clientèle | 3 | 436 230 | 336 768 |
| Portefeuille d'investissement | 4 | 46 411 | 40 032 |
| Valeurs immobilisées | 5 | 11 217 | 10 244 |
| Autres actifs | 6 | 13 822 | 13 586 |
| TOTAL ACTIF | | 566 024 | 521 722 |
| <i>P A S S I F</i> | | | |
| Dépôt & avoirs des établissements bancaires & financiers | 7 | 88 141 | 37 207 |
| Dépôt & avoirs de la clientèle | 8 | 170 442 | 209 837 |
| Emprunts & ressources spéciales | 9 | 154 548 | 125 225 |
| Autres passifs | 10 | 8 940 | 9 746 |
| TOTAL PASSIF | | 422 071 | 382 015 |
| <i>CAPITAUX PROPRES</i> | | | |
| Capital | | 90 000 | 90 000 |
| Réserves | | 42 345 | 40 527 |
| Actions propres | | - 840 | - 840 |
| Résultat reporté | | 4 436 | 2 539 |
| Résultat de la période | | 8 012 | 7 481 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES | | 143 953 | 139 707 |
| TOTAL PASSIF & CAPITAUX PROPRES | | 566 024 | 521 722 |

Banque de Tunisie et des Emirats

| | Notes | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|---------------------------------------------|-----------|----------------|----------------|
| <i>PASSIFS EVENTUELS</i> | | | |
| Cautions, avals et autres garanties données | 12 | 62 531 | 42 779 |
| Crédits documentaires | | 37 034 | 13 698 |
| TOTAL PASSIFS EVENTUELS | | 99 565 | 56 477 |
| <i>ENGAGEMENTS DONNES</i> | | | |
| Engagements de financement donnés | | 41 416 | 34 675 |
| Engagements sur titres | | 99 | 1 520 |
| TOTAL ENGAGEMENTS DONNES | | 41 515 | 36 195 |
| <i>ENGAGEMENTS RECUS</i> | | | |
| Engagements de financement reçus | 13 | 14 305 | 26 346 |
| Garanties reçues | 14 | 383 619 | 257 516 |
| TOTAL ENGAGEMENTS RECUS | | 397 924 | 283 862 |

Banque de Tunisie et des Emirats

Etat de résultat

Arrêté au 31 Décembre 2010

(unité: en milliers de dinars)

| | Notes | Exercice 2010 | Exercice 2009 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| <i>Produits d'exploitation bancaire</i> | | | |
| Intérêts et revenus assimilés | 15 | 30 128 | 28 450 |
| Commissions | | 4 189 | 2 438 |
| Gains sur opérations de change | | 1 404 | 650 |
| Revenus du portefeuille d'investissement | 16 | 2 120 | 1 420 |
| Total produits d'exploitation bancaire | | 37 840 | 32 958 |
| <i>Charges d'exploitation bancaire</i> | | | |
| Intérêts encourus et charges assimilées | 17 | -15 516 | -15 292 |
| Commissions encourues | | -209 | -216 |
| Pertes sur opérations de change | | 0 | 0 |
| Total charges d'exploitation bancaire | | -15 725 | -15 508 |
| PRODUIT NET BANCAIRE | | 22 115 | 17 450 |
| Dotations aux provisions et résultat des corrections de valeurs sur créances, hors bilan & passif | 18 | -350 | -1 010 |
| Dotations aux provisions & résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement | 19 | -448 | 1 941 |
| Autres produits d'exploitation | | 48 | 19 |
| Frais de personnel | | -7 230 | -5 903 |
| Charges générales d'exploitation | | -3 287 | -2 332 |
| Dotations aux amortissements sur immobilisations. | | -798 | -767 |
| Dotations aux résorptions des non valeurs | | -35 | -69 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | | 10 010 | 9 329 |
| Solde en gain/perte provenant des autres éléments ordinaires | | 22 | -5 |
| Impôts sur les sociétés | 20 | -2 020 | -1 843 |
| RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES | | 8 012 | 7 481 |
| RESULTAT NET DE LA PERIODE | | 8 012 | 7 481 |
| Résultat par action (DT) | | 1,292 | 1,196 |

Banque de Tunisie et des Emirats

Etat de flux de trésorerie
Période du 1er janvier au 31 décembre 2010
(unité : en milliers de dinars)

| | Notes | Exercice 2010 | Exercice 2009 |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|
| ACTIVITE D'EXPLOITATION | | | |
| Produits d'exploitation bancaires encaissés | | 37 323 | 31 080 |
| Charges d'exploitation bancaires décaissées | | -17 840 | -16 439 |
| Dépôts/retrait auprès d'autres établissements bancaires | | 0 | 0 |
| Prêts et avances/remboursement prêts & avances accordés à la clientèle | | -97 015 | -35 516 |
| Dépôts/retrait de dépôts de la clientèle | | -36 883 | 62 735 |
| Sommes versées au personnel & créditeurs divers | | -10 583 | -8 177 |
| Autres flux de trésorerie | | -2 944 | 3 244 |
| Impôt sur les sociétés | | -2 082 | -2 318 |
| Flux de trésorerie net provenant des activités d'exploitation | | -130 023 | 34 609 |
| ACTIVITES D'INVESTISSEMENT | | | |
| Intérêts & dividendes encaissés sur portefeuille d'investissement | | 1 666 | 1 739 |
| Acquisitions/cessions sur portefeuille d'investissement | | -7 625 | -2 456 |
| Titres de placements | | 0 | 0 |
| Acquisitions/cessions sur immobilisations | | -1 431 | -1 782 |
| Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissement | | -7 391 | -2 499 |
| ACTIVITES DE FINANCEMENT | | | |
| Emission d'emprunts sur marché public | | 50 000 | 50 000 |
| Augmentation/diminution ressources spéciales | | -9 000 | -4 000 |
| Remboursement d'emprunts sur marché public | | -13 617 | -15 285 |
| Dividendes versés | | -3 532 | -1 800 |
| Flux de trésorerie net affecté/provenant des activités de financement | | 23 851 | 28 915 |
| Incidence variation taux de change sur les liquidité & équivalents de liquidités | | 0 | 0 |
| Variation nette des liquidités et équivalents de liquidités au cours de l'exercice | | -113 563 | 61 024 |
| Liquidités et équivalents en début d'exercice | | 82 802 | 21 778 |
| Liquidités et équivalents en fin d'exercice | 22 | -30 761 | 82 802 |

Banque de Tunisie et des Emirats

NOTES AUX ETATS FINANCIERS ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2010

(Les chiffres sont exprimés en KDT : milliers de Dinars)

1. REFERENTIEL D'ELABORATION ET DE PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS

Les états financiers de la BTE sont préparés et présentés conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie notamment à la norme comptable générale n° 01 du 30 décembre 1996 et aux normes comptables bancaires NC 21/25 du 25 mars 1999 et aux règles de la Banque Centrale de la Tunisie édictées par les circulaires N° 91-24 du 17 décembre 1991 telle que modifiée par les circulaires N° 99-04 et N° 2001-12.

2. BASES DE MESURES

Les états financiers de la BTE sont élaborés sur la base de la mesure des éléments du patrimoine au coût historique. Ainsi, les actifs de la banque ne sont grevés d'aucune marge de réévaluation.

3. PRINCIPES COMPTABLES PERTINENTS APPLIQUES

3.1- Comptabilisation des prêts M.L.T et revenus y afférents

Les engagements de financement sont inscrits en hors bilan à mesure qu'ils sont contractés et sont transférés au bilan au fur et à mesure des débloquages de fonds pour la valeur nominale.

La commission d'étude ou de gestion est prise en compte en totalité parmi le résultat à l'issue du premier déblocage.

Les revenus des prêts à intérêts précomptés, contractés par la banque sont pris en compte, à l'échéance convenue, dans un compte de créance rattachée de régularisation et sont portés en résultat au prorata temporis à chaque arrêté comptable.

Les revenus des prêts à intérêts postcomptés sont pris en compte en résultat à mesure qu'ils sont courus.

Les intérêts relatifs aux prêts classés parmi les actifs courants (classe 0) ou parmi les actifs nécessitant un suivi particulier (classe 1), au sens de la circulaire BCT N° 91-24, sont portés au résultat à mesure qu'ils sont courus. Toutefois, les intérêts courus ou échus et non encore encaissés relatifs aux prêts classés parmi les actifs incertains (classe 2), les actifs préoccupants (classe 3) ou parmi les actifs compromis (classe 4), au sens de la circulaire BCT N° 91-24, sont inscrits en actif soustractif sous le poste « agios réservés ». Ces intérêts sont pris en compte en résultat lors de leur encaissement effectif.

3.2- Comptabilisation des prêts C.T et revenus y afférents

Dans le cadre de l'extension de son activité, la banque a entamé l'octroi des crédits C.T. à partir de 2005. Ils sont inscrits en hors bilan à mesure qu'ils sont engagés, et transférée au bilan sur la base d'utilisation. Les intérêts sont pris en compte à mesure qu'ils sont courus.

3.3- Comptabilisation des biens donnés en leasing

Les biens donnés en leasing sont enregistrés à l'actif du bilan pour leur coût d'acquisition hors TVA et portés au poste créances sur la clientèle. Ils sont assimilés aux crédits selon l'approche économique et non patrimoniale.

La valeur résiduelle des biens donnés en leasing est enregistrée en hors bilan dans la rubrique des engagements donnés.

3.4- Comptabilisation du portefeuille-titres et revenus y afférents

Le portefeuille-titres détenu par la banque est constitué en totalité par des titres d'investissement.

Ces titres sont détenus avec l'intention de les céder dans un horizon moyen et long terme. Sont classés parmi les titres de participation :

- Les titres dont la possession durable est estimée stratégique à l'activité de la banque ;
- Les titres représentant des participations-financement ayant fait l'objet d'une convention de rétrocession mais qui ne sont pas encore définitivement cédés.

Les participations souscrites et non libérées sont enregistrées en engagement hors bilan pour leur valeur d'émission et transférées au bilan à la date de libération.

Les titres sont comptabilisés au prix d'acquisition, frais et charges exclus. La cession des titres de participation est constatée à la date de transfert de propriété des titres.

Les dividendes sur les titres obtenus par la banque sont pris en compte en résultat dès le moment où leur distribution a été officiellement approuvée.

3.5- Comptabilisation des ressources et charges y afférentes

Les engagements de financement reçus sont portés en hors bilan à mesure qu'ils sont contractés et sont transférés au bilan au fur et à mesure des tirages effectués.

Les intérêts et les commissions de couverture de change sur emprunts sont comptabilisés parmi les charges à mesure qu'ils sont courus.

3.6- EVALUATION DES RISQUES ET COUVERTURE DES ENGAGEMENTS

3.6.1- Provision pour risque sur prêts

La provision pour risque sur prêts est déterminée conformément aux normes de division, de couverture des risques et de suivi des engagements objet de la circulaire BCT N° 91-24 qui prévoit les classes de risques suivantes :

- Classe 0 : Actifs courants ;
- Classe 1 : Actifs nécessitant un suivi particulier ;
- Classe 2 : Actifs incertains ;
- Classe 3 : Actifs préoccupants ;
- Classe 4 : Actifs compromis.

Le taux de provisionnement retenu correspond au taux minimal par classe de risque appliqué au risque couvert, soit le montant de l'engagement déduction faite des agios réservés et de la valeur des garanties obtenues.

Les taux de provision par classe de risque appliqués sont les suivants :

- Actifs incertains (classe 2) : 20 %
- Actifs préoccupants (classe 3) : 50 %
- Actifs compromis (classe 4) : 100 %

Dans le cadre du renforcement de la couverture des créances classées par des provisions, la banque a mis en place une méthode d'estimation des garanties consistant en une décote de 80% sur les garanties obtenues sur les projets des secteurs de l'industrie, de l'agriculture et des services, et une décote portée à 72% sur les garanties obtenues sur les projets du secteur touristique. Cette méthode dont la mise en œuvre est progressive vise à atteindre à l'horizon 2010 une couverture des créances classées par des provisions à hauteur de 70%.

3.6.2- Provision sur participations

L'évaluation des titres de participation à la date d'arrêté est faite par référence à la valeur d'usage et donne lieu à la constitution de provisions pour couvrir les moins values éventuellement dégagées revêtant un caractère durable.

Pour les titres non cotés, l'évaluation est faite par référence à la valeur mathématique corrigée (en tenant compte de la valeur actualisée du patrimoine de la société émettrice) à la date la plus récente. Les dépréciations éventuelles dégagées et revêtant un caractère durable sont couvertes par des provisions.

3.7- OPERATIONS EN DEVICES

Les transactions réalisées par la banque en monnaies étrangères sont traitées conformément à la norme comptable relative aux opérations en devises dans les établissements bancaires NC23.

Les opérations effectuées en devises sont enregistrées en comptabilité de façon distincte par la tenue d'une comptabilité autonome dans chacune des devises utilisées. Cette comptabilité tenue selon le système dit en partie double permet la détermination périodique de la position de change. A chaque arrêté comptable, les éléments d'actif, de passif et de hors bilan figurant dans chacune des comptabilités devises sont convertis et reversés dans la comptabilité en monnaie de référence.

3.7-IMMOBILISATIONS ET AUTRES ACTIFS NON COURANTS

Les immobilisations sont comptabilisées à leur coût d'acquisition et sont amorties selon la méthode linéaire.

Les taux d'amortissement appliqués sont les suivants :

- Immeuble d'exploitation : 2,5 %
- Mobilier de bureaux : 20 %
- Matériel de bureaux : 10 %
- Matériel de transport : 20 %
- A. A. et installations : 10 %
- Matériel informatique : 15 %
- Logiciel : 33 %

Les charges reportées sont inscrites parmi les autres actifs dans la mesure où elles ont un impact bénéfique sur les exercices ultérieurs. Elles sont résorbées sur trois ans sur la base de l'étude ayant justifiée leur inscription à l'actif.

4. NOTES EXPLICATIVES

(Les chiffres sont exprimés en KDT: milliers de Dinars)

4.1- ACTIFS

Note 1 : Caisse et avoirs auprès de la BCT, CCP et TGT

Le solde de cette rubrique s'analyse comme suit :

| Libelles | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Caisse agences dinars | 1 064 | 911 |
| Caisse agences devises | 469 | 207 |
| Caisse IBS | 6 | - |
| Banque Centrale de Tunisie en dinars | 332 | 387 |
| Banque Centrale de Tunisie en devises | 824 | 1 569 |
| TOTAL | 2 695 | 3 074 |

Note 2 : Créances sur les établissements bancaires et financiers

Au 31 décembre 2010, les créances sur les établissements bancaires et financiers ont évolué comme suit :

| Libelles | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|----------------------------------------------|---------------|----------------|
| Prêts au jour le jour et à terme aux banques | 3 000 | 66 000 |
| Comptes rattachés | - | 40 |
| Prêts en devises BCT | 17 342 | 7 031 |
| Prêts interbancaires en devises | - | 4 273 |
| Avoirs chez les correspondants locaux | 79 | 135 |
| Avoirs chez les correspondants étrangers | 1 686 | 4 990 |
| Créances sur les établissements financiers | 33 542 | 35 549 |
| TOTAL | 55 649 | 118 018 |

Note 3 : Créances sur la clientèle.

Au 31 décembre 2010, les créances sur la clientèle ont évolué comme suit :

| Libelles | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Concours CT (2) | 114 483 | 53 229 |
| Concours M.L.T. (1) | 304 951 | 269 069 |
| Comptes débiteurs de la clientèle | 24 706 | 16 771 |
| Valeurs en recouvrement | -1439 | 1 255 |
| Leasing (3) | 22 095 | 22 092 |
| Total brut | 464 797 | 362 416 |
| Agios réserves | 8 238 | -7 127 |
| Provisions | 20 328 | -18 521 |
| Total net | 436 230 | 336 768 |

(1)- Les prêts à moyen et long termes et comptes rattachés se détaillent comme suit :

| Libellé | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Encours non échu | 288 520 | 257 122 |
| Principal échu | 1 425 | 941 |
| Intérêts et commissions échus | 413 | 430 |
| Principal impayé | 8 857 | 5 916 |
| Intérêts et commissions impayés | 3 077 | 2 636 |
| Intérêts à recevoir | 5 124 | 4 580 |
| Avance en comptes courants | 302 | 312 |
| Intérêts perçus d'avance | -2 778 | -2 875 |
| Frais de protêt | 11 | 7 |
| Total | 304 951 | 269 069 |

(2)-Les prêts à court terme et les comptes rattachés se détaillent comme suit :

| Libellé | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Encours non échus | 112 436 | 49 522 |
| Avance sur dépôt à terme | 1 576 | 3 576 |
| Intérêts et Commissions impayés | 8 | 1 |
| Principal impayé | 1 028 | 397 |
| Intérêts et commissions perçus d'avance | - 577 | - 283 |
| Intérêts et commissions à recevoir | 13 | 16 |
| Total | 114 483 | 53 229 |

(3)-Les engagements sous forme de leasing se détaillent comme suit :

| Libellé | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|------------------|---------------|---------------|
| Encours | 21 924 | 21 932 |
| Principal impayé | 80 | 64 |
| Intérêts impayés | 10 | 6 |
| Intérêts courus | 59 | 73 |
| Autres créances | 21 | 17 |
| Total | 22 095 | 22 092 |

Le total des engagements sur la clientèle se répartit par secteur d'activité comme suit :

| Nature de l'engagement | Actifs non classés | | Actifs classés | | Total | |
|----------------------------|--------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2010 | 2009 | 2010 | 2009 | 2010 | 2009 |
| Concours MLT | 292 405 | 247 894 | 44 720 | 32 520 | 337 129 | 303 798 |
| Concours CT | 115 520 | 52 436 | 2 273 | 844 | 117 793 | 53 280 |
| Leasing | 22 120 | 22 162 | 92 | 74 | 22 212 | 22 236 |
| Comptes courants débiteurs | 24 231 | 21 542 | 2 188 | 300 | 26 419 | 21 842 |
| Participations | 32 754 | 36 905 | 9 902 | 432 | 42 656 | 37 337 |
| Engagements par signature | 91 531 | 54 197 | 790 | 0 | 92 321 | 54 197 |
| TOTAL Brut | 578 561 | 435 136 | 59 965 | 34 170 | 638 530 | 492 690 |

| Nature de l'engagement | Entreprises | | | | Particuliers | TOTAL |
|----------------------------|--------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| | Agriculture | Industrie | Services | Tourisme | | |
| Concours MLT | 6 269 | 81 411 | 86 217 | 125 732 | 37 500 | 337 129 |
| Concours CT | - | 6 007 | 111 133 | 30 | 623 | 117 793 |
| Leasing | 25 | 2 133 | 19 433 | 503 | 118 | 22 212 |
| Comptes courants débiteurs | 9 | 6 348 | 17 331 | 476 | 2 255 | 26 419 |
| Participations | - | 302 | 32 884 | 9 470 | - | 42 656 |
| Engagements par signature | - | 17 | 92 027 | 160 | 117 | 92 321 |
| TOTAL BRUT | 6 303 | 96 218 | 359 025 | 136 371 | 40 613 | 638 530 |

Note 4 : Portefeuille-titres d'investissement

L'évolution du poste titres de participation se présente comme suit :

| Libelles | 31/12/2009 | Accroissements | Diminutions | 31/12/2010 |
|-----------------------|---------------|----------------|--------------|---------------|
| Titres cotés | 6 331 | 957 | 0 | 7 288 |
| Titres non cotés | 18 786 | 1 130 | 0 | 19 916 |
| Fonds gérés BTE SICAR | 12 220 | 3 400 | 168 | 15 452 |
| Titres de Placement | 2 000 | 2 407 | 400 | 4 007 |
| Créances rattachées | 1 734 | 888 | 1 349 | 1 274 |
| TOTAL Brut | 41 071 | 8 782 | 1 917 | 47 937 |
| Libelles | 31/12/2009 | Dotations | Reprises | 31/12/2010 |
| Provisions | 1 039 | 715 | 228 | 1 526 |
| TOTAL NET | 40 032 | 715 | 228 | 46 411 |

Note 5 : Valeurs Immobilisées

L'évolution du poste valeurs immobilisées se présente comme suit :

| Libellé | Valeur Brute au 31/12/2009 | Acquisitions | Valeur Brute au 31/12/2010 | Amortissements au 31/12/2009 | Dotations/Reprises | Valeur Nette au 31/12/2010 |
|--------------------------------|----------------------------|--------------|----------------------------|------------------------------|--------------------|----------------------------|
| Terrain | 4 002 | 0 | 4 002 | 0 | 0 | 4 002 |
| Constructions | 2 881 | 1 035 | 3 916 | 892 | 80 | 2 944 |
| Mobilier & Matériel de Bureaux | 839 | 90 | 929 | 307 | 92 | 530 |
| Matériel Informatique | 1 823 | 254 | 2 077 | 1 189 | 181 | 707 |
| Matériel de Transport | 426 | -91 | 335 | 269 | -104 | 170 |
| A, A & Installations | 4 282 | 322 | 4 604 | 1 351 | 389 | 2 864 |
| Total | 14 253 | 1 610 | 15 863 | 4 008 | 638 | 11 217 |

Note 6 : Autres postes d'actif

Au 31 décembre 2010, les autres postes d'actif ont évolué comme suit :

| Libellé | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Personnel | 217 | 229 |
| Comité d'entreprise | 1 576 | 1 378 |
| Etat et collectivités locales | 2 187 | 2 162 |
| Autres débiteurs | 3 157 | 2 445 |
| Charges reportées | 0 | 34 |
| Opérations monétiques | 62 | 62 |
| Créances prises en charge par l'Etat | 6 623 | 7 276 |
| Total | 13 822 | 13 586 |

4.2-PASSIFS

Note 7 : Dépôts et avoirs des établissements bancaires & financiers

Cette rubrique se détaille comme suit :

| Libelles | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Emprunts et refinancement en devises BCT | 0 | 0 |
| Emprunts et refinancement en devises du marché interbancaire | 9 565 | 5 697 |
| Emprunts et refinancement en dinars du marché interbancaire | 78 137 | 30 670 |
| Creances rattachées | 198 | 355 |
| Dépôts des établissements financiers spécialisés | 241 | 485 |
| TOTAL | 88 141 | 37 207 |

Note 8 : Dépôts et avoirs de la clientèle

Cette rubrique se détaille comme suit :

| Libelles | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Dépôts à terme en dinars | 55 610 | 43 913 |
| Dépôts à terme en devises | 10 799 | 5 250 |
| Comptes courants personnes physiques | 9 482 | 7 242 |
| Comptes courants personnes morales | 32 354 | 22 561 |
| Comptes d'épargne | 17 574 | 9 879 |
| Comptes professionnels en devises | 4 454 | 2 644 |
| Dépôts en dinars convertibles | 1 522 | 745 |
| Certificats de dépôt | 11 500 | 101 500 |
| Comptes prestataires de service en devises | 185 | 145 |
| Comptes négoce internationale | 889 | 229 |
| Personnes non résidentes | 12 254 | 5 672 |
| Autres sommes dues à la clientèle | 13 819 | 10 057 |
| TOTAL | 170 442 | 209 837 |

Note 9 : Emprunts et ressources spéciales

Cette rubrique se détaille comme suit :

| Libellé | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
| Encours emprunts extérieurs | 52 462 | 64 538 |
| Frais financiers/Emprunts extérieurs | 1 483 | 1 683 |
| Encours Emprunts obligataires | 99 000 | 58 000 |
| Frais financiers/Emprunts obligataires | 1603 | 1004 |
| Total | 154 548 | 125 225 |

Les emprunts extérieurs ont évolué comme suit :

| Libelles | Encours 31/12/2009 | Utilisations 2010 | Remboursements 2010 | Encours 31/12/2010 |
|---------------------------------------|-----------------------|----------------------|------------------------|-----------------------|
| Ligne Italienne | 70 | - | 70 | - |
| Banque Mondiale 2 | 1 235 | 445 | 1 243 | 437 |
| Banque Mondiale 3 | 746 | - | 497 | 249 |
| Ligne Française PME/PMI | - | - | - | - |
| Jexim Bank | 2 894 | - | 1 929 | 965 |
| Ligne Italienne PME | 549 | - | 421 | 128 |
| Ligne Capital Risque | 65 | - | - | 65 |
| Banque Européenne d'Investissement 2 | 7 965 | 602 | 1 428 | 7 139 |
| Ligne Italienne Partenariat (56 M) | 394 | - | 158 | 236 |
| Ligne Italienne Partenariat (63 M) | 688 | - | 293 | 395 |
| Banque Africaine de Développement 4 | 45 114 | 1 185 | 7 630 | 38 669 |
| Ligne Italienne 60 milliards de liras | 237 | - | 47 | 190 |
| Ligne PME/EMIT | 4 581 | - | 592 | 3 989 |
| TOTAL | 64 538 | 2 232 | 14 308 | 52 462 |

Note 10 : Autres passifs

Cette rubrique se détaille comme suit :

| Libellé | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Organismes sociaux | 388 | 318 |
| Personnel | 895 | 808 |
| Etat et collectivités locales (hors I/S) | 532 | 410 |
| Fonds de couverture de risque de change | - 205 | 297 |
| Autres créditeurs | 1 655 | 2 274 |
| Impôts sur les sociétés | 2 020 | 1 843 |
| Valeurs exigibles après encaissement (1) | 3 655 | 3 796 |
| Total | 8 940 | 9 746 |

(1) les valeurs exigibles après encaissement présentent le solde net entre les valeurs remises par les clients pour encaissement et les valeurs exigibles après encaissement.

4.3-CAPITAUX PROPRES

Note 11 : Capitaux propres

| | Capital social | Actions propres | Réserves légales | Réserves à régime spécial | Fonds social | Réserves pour risques bancaires | Autres réserves | Dividendes ADP rachetés | Résultats reportés | Résultat net de l'exercice | TOTAL |
|----------------------------------------|----------------|-----------------|------------------|---------------------------|--------------|---------------------------------|-----------------|-------------------------|--------------------|----------------------------|--------|
| Soldes au 31/12/2009 | 90 000 | - 840 | 5 675 | 22344 | 2 308 | 3800 | 6400 | 335 | 2 204 | 7481 | 139707 |
| Affectation réserves légales | | | 484 | | | | | | | - 484 | - |
| Affectation réserves à régime spécial | | | | | | | | | | | - |
| Opérations/fonds social | | | | | 268 | | | | | - 300 | 32 |
| Distributions bénéfiques | | | | | | | | | | - 1 800 | 1800 |
| Distributions bénéfiques ADP rachetées | | | | | | | | 83 | | - 83 | - |
| Résultats reportés | | | | | | | | | 1 814 | - 1 814 | - |
| Affectation réserves pour risques | | | | | | 3000 | | | | - 3 000 | - |
| Résultats de l'exercice 2010 | | | | | | | | | | 8025 | 8025 |
| Soldes au 31/12/2010 | 90 000 | - 840 | 6 159 | 22343 | 2 576 | 6800 | 6400 | 418 | 4 018 | 8012 | 145886 |
| Affectation RGB en provisions | | | | | | -1 933 | | | | | -1933 |
| Soldes au 31/12/2010 | 90 000 | - 840 | 6 159 | 22343 | 2 576 | 5017 | 6400 | 418 | 4 018 | 8012 | 143953 |

4.4- ENGAGEMENTS HORS BILAN

Note 12 : Cautions, Avals et autres garanties données

Cette rubrique se détaille ainsi :

| Libellé | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Cautions en faveur de la clientèle | 56 515 | 41 723 |
| Valeur résiduelle Leasing | 24 | 26 |
| Cautions en faveur des établissements bancaires | 5 992 | 1 030 |
| Total | 62 531 | 42 779 |

Note 13 : Engagements de financement reçus

Au 31 décembre 2010, les engagements de financement reçus s'élèvent à 26,346 millions de dinars.

Note 14 : Garanties reçues

Les garanties reçues représentent les garanties reçues sous forme d'hypothèques ou de nantissement.

4.5-ETAT DE RESULTAT

Note 15 : Intérêts et revenus assimilés

Cette rubrique se détaille ainsi :

| Libellé | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| Opérations de trésorerie et Interbancaire | 1 373 | 2 516 |
| Intérêts sur les prêts | 26 646 | 23 855 |
| Revenus Leasing | 1 815 | 1 895 |
| Commissions sur engagements | 133 | 149 |
| Commissions sur avals et cautions | 161 | 35 |
| Total | 30 128 | 28 450 |

Note 16 : Revenus du portefeuille d'investissement

Cette rubrique se compose des dividendes réalisés et des plus-values sur cession de titres. Au 31 décembre 2010, la banque a réalisé 2,120 millions de dinars de revenus de portefeuille contre 1,420 million de dinars une année auparavant.

| Libellé | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Dividendes | 1 910 | 1 417 |
| Plus values sur Titres | 210 | 3 |
| Total | 2 120 | 1 420 |

Note 17 : Intérêts et charges assimilées

Cette rubrique se détaille ainsi :

| Libellé | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Opérations de trésorerie et Interbancaire | 2 578 | 1 927 |
| Intérêts sur Emprunts extérieurs | 2 308 | 2 809 |
| Commissions sur Emprunts extérieurs | 938 | 1 087 |
| Charges sur Emprunts obligataires | 3939 | 1 632 |
| Intérêts sur dépôts | 5 758 | 7 837 |
| Total | 15 521 | 15 292 |

Note 18 : Dotations aux provisions & résultat des corrections de valeurs sur créances hors bilan & passif

Cette rubrique se détaille ainsi :

| Libellé | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Reprise des provisions sur prêts | 4 516 | 1 849 |
| Reprise des provisions du hors bilan | - | - |
| Pertes courues sur Intérêts | - 657 | - 122 |
| Dotations aux provisions sur prêts | - 4 539 | - 2 599 |
| Pertes Leasing | - | - |
| Dotations aux provisions Leasing | - | - |
| Pertes courus sur principal prêts | - | - 138 |
| Reprises de valeurs | 330 | - |
| Total | - 350 | - 1 010 |

Note 19 : Dotations aux provisions & résultat des corrections de valeurs sur portefeuille d'investissement

Cette rubrique se détaille ainsi :

| Libellé | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Dotations aux provisions sur titres | - 566 | -694 |
| Reprise sur provisions sur titres | 228 | 792 |
| Pertes courus sur titres | - 110 | - 83 |
| Gains sur titres | - | 1 926 |
| Total | - 448 | 1 941 |

Note 20 : Impôt sur les sociétés

La charge d'impôts afférente à l'exercice 2010 s'est élevée à 2 020 dinars.

Note 21 : Résultat par action

Le résultat par action et les données ayant servi à sa détermination au titre de l'exercice 2010 se présentent comme suit :

| Libelles | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Résultat net (en 1000 DT) | 8 012 | 7 481 |
| Parts attribuables aux ADP (en 1000 DT) | -1 800 | -1 800 |
| Sommes affectées au fond social (en 1000 DT) | -400 | -300 |
| Résultat net attribuable aux actions ordinaires (en 1000 DT) | 5 825 | 5 381 |
| Nombre moyen d'actions ordinaires (incluant les ADP) | 4 500 000 | 4 500 000 |
| Résultat par action (en DT) | 1,292 | 1,196 |

Le résultat par action ainsi déterminé correspond à la fois au résultat de base par action et au résultat dilué par action, tels que définis par les normes comptables. Il est calculé en divisant le résultat net attribuable aux actions ordinaires par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de la période.

4.6-ETAT DE FLUX DE TRESORERIE

Note 22 : Liquidités et équivalents de liquidités

Les liquidités et équivalents de liquidités ont atteint au 31 décembre 2010 un solde de -30,7 millions de dinars contre 82,8 millions de dinars au 31 décembre 2009 :

| Libelles | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|--------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| Caisse agences dinars | 1 064 | 911 |
| Caisse agences devises | 474 | 207 |
| Banque Centrale de Tunisie en dinars | 332 | 387 |
| Banque Centrale de Tunisie en devises | 824 | 1 568 |
| Prêts au jour le jour et à terme aux banques | 6 000 | 66 000 |
| Prêts aux Etablissements Financiers Spécialisées | 17 341 | 3 000 |
| Prêts en devises BCT | - | 7 028 |
| Prêts interbancaires en devises | - | 4 275 |
| Avoirs chez les correspondants locaux | 79 | 134 |
| Avoirs chez les correspondants étrangers | 1 686 | 4 989 |
| Emprunts et refinancement en devises BCT | - | - |
| Emprunts et refinancement en devises du marché interbancaire | -9 561 | -5 697 |
| Emprunts et refinancement en dinars BCT | -49 000 | - |
| TOTAL | -30 761 | 82 802 |

III. RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale ordinaire, nous vous présentons notre rapport spécial sur les conventions réglementées prévues par les articles 200 et suivants et 475 du code des sociétés commerciales et l'article 29 de la loi 2001-65 du 10 juillet 2001 relative aux établissements de crédits telle que modifiée par la loi n°2006-19 relative aux établissements de crédits.

1. Convention conclues au cours de l'exercice 2010

Nous avons été informés des conventions suivantes entrant dans le champ d'application des articles précités :

- a) Au cours de l'exercice 2010, la BTE a confié un montant de 3,4 millions de dinars sous forme de fonds géré à la BTE SICAR, filiale de la banque. En vertu de cette convention, la BTE SICAR perçoit une commission de gestion de 1,5% du montant de ces fonds et 20% sur les plus-values sur les cessions de participation réalisées sur ces mêmes fonds.
- b) Une commission de distribution de 0,4% toutes taxes comprises est instituée à partir de 2010 ; cette commission est versée par la Tuniso Emiratie Sicav en faveur de la BTE sur la base de l'actif net de la Sicav. Cette disposition a été approuvée par le Conseil d'administration de la BTE réuni le 16 décembre 2009.

2. Conventions conclues au cours des exercices précédents et qui continuent à produire des effets au cours de l'exercice 2010

Nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes, conclues au cours des exercices antérieurs, se sont poursuivies au cours de cet exercice :

- a) La BTE a créé en 2006 une société d'investissement à capital variable : Tuniso Emiratie Sicav avec un capital initial de 1 million de dinars ; la part de la BTE s'élève à 50%. Cette convention a été autorisée par le Conseil d'Administration du 07-03-2006.
De plus une convention de location a été signée entre la BTE et la BTE SICAV dont le loyer annuel est de 1.500 DT et en vertu de la quelle des locaux de la banque sont loués à la BTE SICAV.
- b) La commission de dépositaire versée par la société d'investissement à capital variable : Tuniso Emiratie Sicav a été portée de 1,5 mille dinars à 5 mille dinars TTC en 2009. Cette disposition a été approuvée par le Conseil d'administration de la BTE réuni le 16 décembre 2009.
- c) La BTE a confié divers montants sous forme de fonds gérés à la BTE SICAR, filiale de la banque. Ces montants ont totalisé jusqu'au 31 décembre 2010 la somme de 15,62 millions de

dinars. Diverses conventions ont été conclues avec la BTE SICAR et approuvées par le Conseil d'Administration de la BTE.

- d)** La BTE a signé en 2004 avec la Société « Jerba Aghir», dans laquelle elle détient 43,6% du capital, un protocole d'accord portant mise en place d'un nouvel échéancier pour le remboursement des échéances impayées d'un montant global de 1 451 000 DT et relatives à l'emprunt obligataire de 3 250 000 DT avalisé par la BTE. L'échéancier s'étend du 03-03-2005 au 01-12-2013. Il ressort de cet échéancier un taux d'intérêt annuel égal au taux moyen mensuel du marché monétaire majoré de 3%.

Cette convention a été autorisée par le Conseil d'Administration du 27 avril 2004, et approuvée par l'Assemblée Générale Ordinaire du 26 mai 2005.

- e)** La BTE a signé en novembre 2004 avec « la Société Nouvelle des Villages de Vacances – SNVV», dans laquelle elle détient 87,43 % du capital, un protocole d'accord modifiant le taux d'intérêt relatif à l'échéancier de rééchelonnement signé en septembre 2003 et portant sur des échéances en principal dues par cette dernière au titre des crédits qu'elle a obtenus auprès de la BTE pour 4 481 000 DT.

Le taux d'intérêt annuel a été porté de 6,75% au taux moyen mensuel du marché monétaire majoré de 2,2%.

Cette convention a été autorisée par le Conseil d'Administration du 27 avril 2004 et approuvée par l'assemblée générale ordinaire du 26 mai 2005.

- f)** Au cours de l'exercice 2009, La BTE a signé avec « la Société Nouvelle des Villages de Vacances – SNVV», dans laquelle elle détient 87,43 % du capital, un contrat de crédit d'un montant de deux millions de dinars portant intérêt égal au taux du TMM majoré de 1,5% ; ce crédit est remboursable sur sept années dont deux années de grâce. Ce crédit a été approuvé par le Comité interne de crédit de la BTE réuni le 15 janvier 2009.

- g)** La BTE a confié en 2003 à la société «Rapid recouvrement», dans laquelle elle détient 99,73% de capital, un mandat de recouvrement pour compte portant sur certaines créances.

Cette convention a été approuvée par l'Assemblée Générale Ordinaire du 27 avril 2004.

En dehors des opérations précitées, nos travaux n'ont pas révélé l'existence d'autres opérations rentrant dans le cadre des dispositions de l'article 29 de la loi n° 2001-65, relative aux établissements de crédits telle que modifié par la loi n°2006-19 et des articles 200 et 475 du code des sociétés commerciales.

3- Rémunération et avantages attribués aux dirigeants et aux administrateurs :

-Les émoluments bruts servis à Madame la directrice Générale au cours de l'exercice 2010 se sont élevés à 63 566 Dinars (y compris les avantages en nature). Par ailleurs, Madame la directrice générale a perçu une indemnité d'un montant global de 2 mille dinars au cours de l'année 2010 au titre de sa participation au comité exécutif de crédit.

-Les jetons de présence revenant aux membres du conseil d'administration, au titre de l'exercice 2010, ont totalisé un montant de 48 000 dinars conformément à la décision de l'Assemblée générale ordinaire tenue le 25 juin 2010.

- les indemnités du comité exécutif de crédit et du comité permanent d'audit servies aux administrateurs se sont élevées en 2010 à un montant total de 14 mille dinars conformément à la décision de l'Assemblée générale ordinaire tenue le 25 juin 2010.

Tunis, le

La Générale d'Audit & Conseil – G.A.C

Membre de CPA International

Chiheb GHANMI

F.M.B.Z. KPMG TUNISIE

Membre de KPMG International

Moncef BOUSSANNOUGA ZAMMOURI